Regionstyrelsens arbetsutskott

§245

Nämnddialog driftnämnden Hallands Sjukhus hösten 2026 (Gemensam med HSU)

RS251695

Beslut

1. Regionstyrelsens arbetsutskott antecknar informationen från diftnämnd Hallands sjukhus till protokollet.

2. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att utföra grunduppdraget med hög kvalitet.

3. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att genomföra beslutad verksamhetsplan och därmed arbeta för att bidra till regionfullmäktiges fokusområden.

4. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en budget i balans, och en god ekonomisk hushållning.

5. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en god intern kontroll och prioriterade kontrollmoment.

6. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens goda arbete med åtgärder för att nå en ekonomi i balans.

7. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens genomförda arbete med kontinuitetsplanering för att stärka verksamheternas robusthet och trygga samhällsuppdraget.

8. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete inom rehabiliteringskliniken, urologikliniken, specialisttandvården och akutkliniken för att bidra till ökad vårdkvalitet i Region Halland.

9. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens genomförande av pilotprojekt: Nova i syfte att stärka det patientnära arbetet och bidra till att säkerställa ett modernt och sammanhållet vårdinformationsstöd i Region Halland.

10. Regionstyrelsens arbetsutskott ger driftnämnden i uppdrag att tillsammans med hälso- och sjukvårdsdirektören fortsätta arbetet med att utreda utveckling av primärvårdsorganisationen.

Yrkanden
Ordförande Mikaela Waltersson (M) yrkar på följande tillägg:

1. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens goda arbete med åtgärder för att nå en ekonomi i balans.

2. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens genomförda arbete med kontinuitetsplanering för att stärka verksamheternas robusthet och trygga samhällsuppdraget.

3. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete inom rehabiliteringskliniken, urologikliniken, specialisttandvården och akutkliniken för att bidra till ökad vårdkvalitet i Region Halland.

4. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens genomförande av pilotprojekt: Nova i syfte att stärka det patientnära arbetet och bidra till att säkerställa ett modernt och sammanhållet vårdinformationsstöd i Region Halland.

5. Regionstyrelsens arbetsutskott ger driftnämnden i uppdrag att tillsammans med hälso- och sjukvårdsdirektören fortsätta arbetet med att utreda utveckling av primärvårdsorganisationen.

Propositionsordning
Ordförande Mikaela Waltersson (M) ställer proposition på liggande förslag samt hennes egna tilläggsyrkanden och finner att arbetsutskottet beslutar enligt dessa.

Ärendet
Nämnds- och bolagsdialoger är ett systematiskt arbetssätt med strukturerade dialoger för att bidra till att säkra både grunduppdrag och utvecklingsarbete. Syftet med dialogerna är att utgöra en del i säkerställandet av regionstyrelsens uppsiktsplikt, samt bidra till ökad förståelse, helhetssyn och samverkan.

Förslag till beslut
1. Regionstyrelsens arbetsutskott antecknar informationen från diftnämnd Hallands sjukhus till protokollet.

2. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att utföra grunduppdraget med hög kvalitet.

3. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att genomföra beslutad verksamhetsplan och därmed arbeta för att bidra till regionfullmäktiges fokusområden.

4. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en budget i balans, och en god ekonomisk hushållning.

5. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en god intern kontroll och prioriterade kontrollmoment.

Beslutsunderlag
- Nämnddialog driftnämnden Hallands sjukhus, hösten 2026
- Dialogunderlag HS 260929

Expedieras till
Driftnämnd Hallands sjukhus

Paragrafen är justerad

Regionkontoret
Ekonomi
Angelica Eriksson
Verksamhetscontroller

Beslutsförslag

Datum
2026-09-14

Diarienummer
RS251695

Regionstyrelsen

Nämnddialog driftnämnden Hallands sjukhus, hösten 2026

Förslag till beslut

1. Regionstyrelsens arbetsutskott antecknar informationen från diftnämnd Hallands sjukhus till protokollet.
2. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att utföra grunduppdraget med hög kvalitet.
3. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att genomföra beslutad verksamhetsplan och därmed arbeta för att bidra till regionfullmäktiges fokusområden.
4. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en budget i balans, och en god ekonomisk hushållning.
5. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en god intern kontroll och prioriterade kontrollmoment.

Sammanfattning

Nämnds- och bolagsdialoger är ett systematiskt arbetssätt med strukturerade dialoger för att bidra till att säkra både grunduppdrag och utvecklingsarbete. Syftet med dialogerna är att utgöra en del i säkerställandet av regionstyrelsens uppsiktsplikt, samt bidra till ökad förståelse, helhetssyn och samverkan.

Konsekvensbeskrivning

Det finns inga konsekvenser till följd av beslutet.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Det finns inga ekonomiska konsekvenser till följd av beslutet.

Regionkontoret

Krister Björkegren
Regiondirektör

Martin Hansson
Ekonomidirektör

Bilaga:

Dialogunderlag driftnämnd Hallands sjukhus

Styrelsens/nämndens beslut delges

Driftnämnd Hallands sjukhus

Region Hallands planerings- och uppföljningsprocess

Driftnämnd Hallands sjukhus

2026-09-29

Nämndsdialog RSAU - DNHSAU

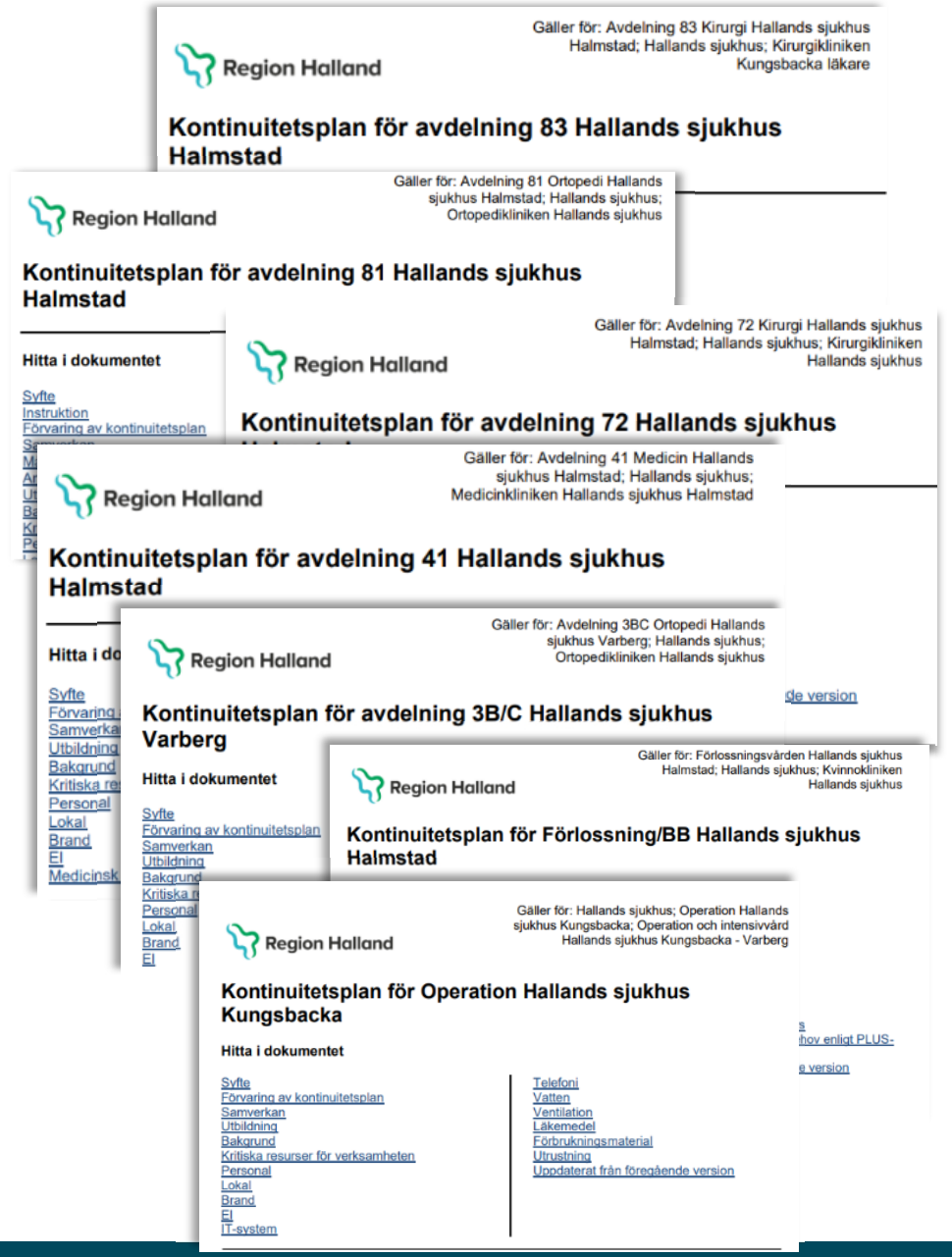
Regionmål MoB 2026	**DN HS nämndsmål 2026**	**Års-prognos**
En organisation med robust verksamhet och tryggat samhällsuppdrag	Klinikernas planering för försörjningsavbrott och masskada har stärkts.	
	Verksamheterna har bidragit i arbetet med framtidens sjukhusområdesstruktur.	
En attraktiv arbetsgivare för hållbar kompetensförsörjning	Chefers möjlighet att leda nära och involverande har ökat genom mindre tid för administration.	
	Förmåga att analysera trender i medarbetarindikatorer och medarbetarupplevelse ska ha förbättrats så att rätt åtgärder kan vidtas tidigare för att arbeta hälsofrämjande och förebyggande för en god och hållbar arbetsmiljö.	
	Hur patientsäkerhet och arbetsmiljö påverkar varandra inom slutenvården ska ha analyserats djupare för bättre möjlighet till rätt åtgärder.	
	Medarbetarnas kompetens och utvecklingsvilja ska ha tagits tillvara.	
En organisation som minskar sin klimat- och miljöpåverkan	Lustgasdestruktion ska ha införts och framdrift skett i arbetet med förbrukningsmaterial, avfall och kemikalier.	
	Manuella uppgifter ska ha förenklats och automatiserats för att främja arbetsmiljö, resursanvändning och kvalitet.	
	Framdrift för ökad förmåga till distansvård ska ha skett. Andel distansvård ska ha ökat.	
En region som säkerställer god tillgänglighet till vård	Cancervårdens arbetssätt ska ha utvecklats för att öka jämlikhet, frigöra kapacitet och korta tid till behandling. Förmåga och kunskap ska ha ökat kring den snabba utvecklingen inom precisionsmedicin.	
	Förmåga att presentera väntandestatistik ska ha förbättrats och antalet väntande ska ha minskat.	
En region som tillhandahåller nära och sammanhållen vård	Vårdprocesser ska ha tydliggjorts tillsammans med partners i region- och kommun för ökad känsla hos invånare att vården hänger ihop.	
	Patientinformation och bemötande ska uppfattas hjälpsam och vänlig för att främja delaktighet och trygghet.	
	Tillgång till information om plan för vård och behandling av sjuka, sköra ska ha förbättrats mellan närsjukvård, sjukhus och kommunal vård.	
En region som säkerställer vård av hög kvalitet	Kloka kliniska val ska genomsyra fler verksamheter för att undvika onödig och oönskad vård.	
	Åtgärder som stärker patientsäkerhet ska ha genomförts för att minska vanliga och farliga risker.	
En region som bidrar till en smartare och enklare vardag genom AI och informationsdriven utveckling	Informationsdrivna analyser, vetenskap och AI ska ha inspirerat till nya arbetssätt.	
En region som säkerställer ett modernt och sammanhållet vårdinformationsstöd	Nya Cosmic-funktioner ska ha införts. Grundfunktioner, uppföljningsförmåga och arbetssätt ska ha förbättrats.	

Tre exempel på framdrift i målstyrningen 2026

En organisation med robust verksamhet och tryggat samhällsuppdrag

- Samtliga ”prio 1-enheter” har färdigställts och publicerade kontinuitetsplaner (43 st.).
- Arbete för övriga verksamheter fortsätter.

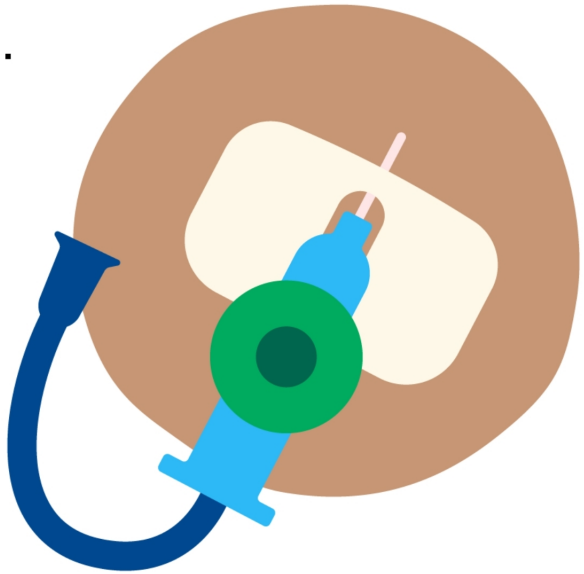
Kontinuitetsplaner beskriver hur en arbetsplats/verksamhet ska agera vid störning i kritiska funktioner – för att kunna fungera så bra som möjligt och mildra störningens konsekvenser.



En region som säkerställer vård av hög kvalitet

Exempel på aktiviteter som bidrar till ökad vårdkvalitet

- Rehabiliteringskliniken har infört Pulsad Radiofrekvens, vilket väntas minska behovet av regionvård för patienter med långvarig och komplex smärta.
- Urologikliniken har identifierat fem gemensamma ”do not”, det vill säga åtgärder som ska undvikas när de inte tillför tydlig patientnytta.
- Specialisttandvården använder assistenttandläkare för enklare patientgrupper och frigör specialistkompetens för patienter med större vårdbehov.
- Akutkliniken minskar användningen av perifera venkatetrar när de inte tillför tydlig patientnytta.



En region som säkerställer ett modernt och sammanhållet vårdinformationsstöd

Nova ger bättre överblick i det patientnära arbetet

- Gemensam och aktuell överblick över patientnära uppgifter
- Mobilt arbetssätt med dokumentation närmare patienten
- Bättre stöd för planering, fördelning och uppföljning i vårdteamet

Pilot på två medicinavdelningar på Hallands sjukhus Varberg. Erfarenheterna används inför fortsatt breddinförande på Hallands sjukhus under hösten 2026 och 2027.



Kvalitetsstyrning
2026 jämfört med 2025 till och med augusti



- Liknande antal omhändertagna på akutmottagningarna.
- 4 fler vårdplatser och något snabbare hemgång för utskrivningsklara har bidragit till lägre beläggningsgrad.
- Fler planerade operationer på operationsavdelningarna.
- Fler besök i öppenvård på andra enheter än akutmottagningarna.
- God tillgänglighet till återbesök.
- Tillgänglighet till första kontakt efter augusti bättre än efter augusti 2023 och 2024.
- Förbättrad men otillräcklig måluppfyllelse till operation/åtgärd. Åtgärdsarbete pågår med fokus på kompetensförsörjning, operationskapacitet, registreringskvalitet och kloka val för att förbättra tillgängligheten.
- Sjukfrånvaro och personalomsättning något lägre.

Ekonomiskt resultat jan-aug och årsprognos

Avvikelse jan-aug är plus 70 mnkr

- Egen verksamhet plus 17 mnkr
- Regionvård plus 53 mnkr

Årsprognos plus 50 mnkr

- Egen verksamhet 0 mnkr
- Regionvård plus 50 mnkr

Jämfört med årsutfall 2025	
förbättring med	**104 mnkr**
förbättring med	27 mnkr
förbättring med	77 mnkr

Ekonomistyrning

Åtgärdsplan
- sammanfattning och bedömd ekonomisk effekt jan-aug 2026

- att fortsätta minska användandet av hyrsjuksköterskor. → minus 10 mnkr
- att använda hyrläkare i mindre utsträckning. → plus 6 mnkr
- att effektivisera läkemedelsanvändning där det är möjligt. → minus 5 mnkr
- att vakanshålla tjänster där det är möjligt. → minus 4 mnkr
- att avveckla merkostnader kopplade till Cosmic-införandet. → minus 22 mnkr
- att anpassa utbildningsinsatser för läkare till de ekonomiska förutsättningarna. → plus/minus 0 mnkr
- att använda timanställda läkare i mindre utsträckning. → minus 1 mnkr
- att minska kostnad för beredskapslinjer genom samordning och nya arbetssätt. → minus 0,3 mnkr

Summa: minus 36 mnkr


Region Halland